



CO₂-BELEID 2023

Organisatie: Vos Roden Beheer bv

Contactpersoon: Andre Singer

Adviesbureau: De Duurzame Adviseurs

Adviseur: Justin Sol

Publicatiedatum: 9-5-2023



**de duurzame
adviseurs**

Inhoudsopgave

1	 INLEIDING EN VERANTWOORDING	3
2	 BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE	4
2.1	STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE	5
2.2	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL.....	5
3	 VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID	6
3.1	ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN	6
3.1.1	Energiemanagement actieplan.....	7
4	 BEREKENDE CO₂-EMISSIONS.....	8
4.1.	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIONS	8
5	 CO₂-REDUCERENDE MAATREGELEN.....	9
6	 DOELSTELLINGEN	10
7	 VOORTGANG	11
7.1	VOORTGANG SUBDOELSTELLING SCOPE 1	12
7.2	VOORTGANG SUBDOELSTELLING SCOPE 2	12
8	 PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN.....	13
8.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN.....	13
8.2	ACTIEVE DEELNAME	13
8.3	LOPENDE INITIATIEVEN	14

1 | Inleiding en verantwoording

Vos Roden Beheer levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Voor Vos Roden Beheer zijn deze opdrachtgevers voornamelijk gemeente. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

A. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van de organisatie.

B. CO₂-reductie

De ambitie van de organisatie om de CO₂-uitstoot te verminderen.

C. Transparantie

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.

D. Deelname aan initiatieven

(in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO₂-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

2 | Beschrijving van de organisatie

Hieronder volgt een korte beschrijving van de organisatie. Verdere informatie is te vinden op de website: <https://vos-roden.nl>

Het bedrijf is opgericht door Gerard Vos. Gerard zijn passie voor de omgeving om ons heen en het feit dat hij uit een ondernemersgezin kwam leidde tot het begin van Vos Groenverzorging. Gerard heeft het bedrijf ongeveer twintig jaar geleid volgens duidelijke principes. Hij was zuinig en trots op zijn mensen, het bedrijf, het materiaal en vooral de klanten. Na het overlijden van Gerard heeft zijn vrouw Hillie Vos het bedrijf overgenomen. Zij leidt het bedrijf nog steeds volgens de principes waar Gerard ooit mee begonnen is.

In ons werk staan wij midden in de natuur, dit is het mooie van ons vak, maar maakt ons ook dagelijks bewust van het belang van zorgvuldig omgaan met onze omgeving. Wij zijn een schakel in de natuur waarvoor wij dus groot respect hebben. Werk netjes, maak geen troep, zorg van een lange levensduur van machines en materiaal door er zorgvuldig mee om te gaan, zorg voor zo min mogelijk uitstoot. Zo een greep van principes die wij bij Vos Groenverzorging vanuit ons hart onderschrijven.

Onze werknemers gebruiken ergonomisch en Arbo- technisch verantwoord materieel. We werken alleen met gecertificeerd(e) materieel, medewerkers en leveranciers. Certificering: VCA, Arbo, Controleur Boomveiligheid, European Tree Workers en European Tree Technicians.

Wij maken gebruik van accukettingzagen deze verzorgen minder geluidsoverlast en veroorzaken minder luchtverontreiniging. Alle machines selecteren wij onder andere op lage CO₂-uitstoot en brandstofverbruik. Houtsnippers die vrijkomen bij werkzaamheden worden gerecycled als biomassa. Vos Roden Beheer heeft de CO₂-Prestatieladder nodig voor een aanbesteding bij Gemeente Groningen.

2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO₂-uitstoot van Vos Roden Beheer in het jaar 2022 bedraagt 150,3 ton CO₂. Hiervan komt 139,7 ton voor rekening van projecten en 10,7 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Vos Roden Beheer valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie kleine organisatie.

	DIENSTEN ¹²	WERKEN/ LEVERINGEN
Kleine organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (\leq) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (\leq) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (\leq) 2.000 ton per jaar.
Middelgrote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (\leq) 10.000 ton per jaar.
Grote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ($>$) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1: Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1.

2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO₂-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Met deze definitie in het achterhoofd, heeft Vos Roden Beheer 1 project met gunningvoordeel lopen in 2023. Deze is:

- Project Groningen

3 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO₂-uitstoot. Dit inzicht is terug te vinden in de CO₂-footprint. Periodiek (één keer in de 6 maanden) worden de energieverbruiken in kaart gebracht.

Er is gekozen om de CO₂-footprint van 2021 te gebruiken als referentiejaar. De CO₂-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit door een onafhankelijke.

Op basis van de CO₂-uitstoot in dit referentiejaar wordt bekeken welke maatregelen en doelstelling(en) geformuleerd kunnen worden om de CO₂-uitstoot vanaf dit referentiejaar te reduceren. Jaarlijks wordt bekeken of het gekozen referentiejaar nog steeds geschikt is voor de gestelde doelstelling en/of dat deze aangepast dient te worden.

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2025. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het Excelbestand met CO₂-reducerende maatregelen.

3.1 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO₂-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2025 7% minder CO₂ in scope 1 en 2 uit te stoten.

3.1.1 Energiemanagement actieplan

Onderstaande gegevens worden door de verantwoordelijke afdelingen aangeleverd aan de projectleider van de CO₂-Prestatieladder. Deze zorgt voor het tijdig verwerken (halfjaarlijks) van de gegevens in de CO₂-footprint.

EMISSIE STROOM	EENHEID	BRON	VERANTWOORDELIJKE AFDELING	WANNEER	BIJ WIE AAN TE LEVEREN
Gas - Vastgoed	m ³	-Uitlezen meterstanden -Facturen	Directie	Februari, augustus	Andre Singer
Brandstof Bedrijfsmiddelen - Diesel - HVO20 - Benzine - Aspen - AdBlue	Liter	-Rapportages -Tankpassen -Facturen	Directie	Februari, augustus	Andre Singer
Brandstof Wagenpark - Diesel - HVO20 - Benzine - CNG	Liter	-Rapportages -Tankpassen -Facturen	Directie	Februari, augustus	Andre Singer
Elektriciteit Vastgoed	kWh	-Uitlezen meterstanden -Facturen	Directie	Februari, augustus	Andre Singer
Elektriciteit Wagenpark	kWh	-Facturen	Directie	Februari, augustus	Andre Singer
Zakelijke kilometers - Gedeclareerde kilometers	km	-Declaraties	Directie	Februari, augustus	Andre Singer

Tabel 2: Energiemanagement actieplan, 2023

4 | Berekende CO₂-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO₂-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO₂-footprint van Vos Roden beheer weergegeven.

4.1. Directe- en indirecte GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Vos Roden Beheer bedroeg in 2022 150,3 ton CO₂. Hiervan werd 133,4 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1), 13,5 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2) en 3,5 ton CO₂ door business travel (scope 3).

Type emissiestroom scope 1	Aantal	Eenheid	Conversiefactor (g CO ₂ per eenheid)	Uitstoot (ton CO ₂)
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - HVO 7	1.820	liter	3.251	5,9
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - HVO 20	26.640	liter	2.841	75,7
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	132	liter	2.784	0,4
Brandstofverbruik wagenpark - CNG	1.731	kg	2.633	4,6
Brandstofverbruik wagenpark - HVO 7	980	liter	3.251	3,2
Brandstofverbruik wagenpark - HVO 20	14.345	liter	2.841	40,8
Aspen	1.040	liter	2.784	2,9
Totaal scope 1				133,4

Type emissiestroom scope 2	Aantal	Eenheid	Conversiefactor (g CO ₂ per eenheid)	Uitstoot (ton CO ₂)
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	20.396	kWh	523	10,7
Elektriciteitsverbruik - wagens	5.384	kWh	523	2,8
Totaal scope 2				13,5

Type emissiestroom business travel	Aantal	Eenheid	Conversiefactor (g CO ₂ per eenheid)	Uitstoot (ton CO ₂)
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	18.000	km	193	3,5
Totaal business travel				3,5

Totale emissies scope 1, 2 & bt:				150,3
---	--	--	--	--------------

Tabel 3: CO₂-uitstoot 2023 (in tonnen CO₂)

5 | CO₂-reducerende maatregelen

SCOPE 1 - Gasverbruik
kantoor gasloos
SCOPE 1 - Brandstofverbruik materieel
Instructie "Het Nieuwe Draaien" Elektrisch en/of hydraulisch materieel bij vervanging Transport: slim plannen Controle bandenspanning Bijhouden van tankingen per auto/machine Toepassen van HVO diesel
SCOPE 1 - Brandstofverbruik wagenpark
Instructie "Het Nieuwe Rijden" Controle bandenspanning Bijhouden van tankingen per auto/machine -> onderzoeken mogelijkheden softwaretool Bij vervangen EURO 6 motoren aanhouden en CO ₂ -plafond (inkoopbeleid) Toepassen van HVO diesel Wegen bestelwagens (terugdringen meenemen overtollig materieel) Inkoopbeleid schrijven (visie wagenpark) Elektrische fietsen voor controle ronde in steden Ipads voor in auto's (efficiënte routes) 5 medewerkers auto mee naar huis zodat ze snel naar de werklocatie kunnen
SCOPE 2 - Elektriciteitsverbruik vastgoed
Sluipverbruik voorkomen (apparaten op stand-by) LED verlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting Plaatsen van bewegingssensoren in kantoor en werkplaats Aanschaf 112 zonnepanelen Aanschaf 40 á 50 zonnepanelen extra Overdags laden Overstap naar 100% groene stroom Noodverlichtingsarmaturen vervangen voor LED armaturen Airco bijgeplaatst in kantoor en kantine Infrarood panelen in kantoor (6 stuks) Laadkast op eigen locatie voor elektrisch gereedschap
SCOPE 2 - Elektriciteitsverbruik wagenpark
Plaatsen van laadpalen voor elektrische auto's
SCOPE 3 - Business travel
Toepassen van video en-of teleconferencing
Organisatorische maatregelen
Toolbox meetings Lokaal zoeken naar verhuurders van materieel Inhuur medewerkers (inplannen in eigen regio)

6 | Doelstellingen

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Scope 1 en 2 doelstelling

Vos Roden Beheer bv wil in 2025 ten opzichte van 2021 7% minder CO₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstellingen zijn absoluut. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor Vos Roden Beheer bv als volgt:

SUBDOELSTELLINGEN

Scope 1	6% reductie
Scope 2	1% reductie

7 | Voortgang

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO₂-uitstoot van Vos Roden Beheer opgenomen.

Voortgang jaarlijkse CO₂-emissies, gehele organisatie					
	2018	2019	2020	2021	2022
Type emissiestroom scope 1	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar
Aardgasverbruik	9,0	8,1	9,2	9,9	-
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel	125,3	147,0	143,3	47,7	-
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - benzine	-	0,2	0,2	-	-
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - HVO 7	-	-	-	-	5,9
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - HVO 20	-	-	-	41,2	75,7
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	19,6	18,9	14,3	25,7	-
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	-	-	-	0,2	0,4
Brandstofverbruik wagenpark - CNG	-	6,5	7,3	7,7	4,6
Brandstofverbruik wagenpark - HVO 7	-	-	-	-	3,2
Brandstofverbruik wagenpark - HVO 20	-	-	-	22,2	40,8
Aspen	1,5	2,3	2,1	2,2	2,9
AdBlue	0,1	0,1	0,1	0,1	-
Totaal scope 1:	155,4	183,2	176,5	156,9	133,4
Type emissiestroom scope 2					
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	7,6	1,9	0,7	2,9	10,7
Elektriciteitsverbruik - wagens	-	0,9	4,5	1,8	2,8
Totaal scope 2:	7,6	2,8	5,2	4,6	13,5
Type emissiestroom bt					
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	-	-	-	3,5	3,5
Totaal bt:	-	-	-	3,5	3,5
Totale emissies (ton CO₂):	163,0	186,0	181,7	165,1	150,3

Figuur 2 | Voortgang van de CO₂-uitstoot

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de voortgang per subdoelstelling ook uitgewerkt. Zodoende kan er beter bijgestuurd worden. Ieder jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO₂-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

7.1 Voortgang subdoelstelling scope 1

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met het materieel en wagenpark. Dit is ingeschat op ongeveer 8,7% reductie in de periode 2022-2025. Maatregelen waar deze subdoelstelling op is gebaseerd, zijn: kantoor gasloos, instructie "Het Nieuwe Draaien", elektrisch en/of hydraulisch materieel bij vervanging, transport: slim plannen, controle bandenspanning, bijhouden van tankingen per auto/machine, toepassen van HVO diesel Instructie "Het Nieuwe Rijden", bij vervangen EURO 6 motoren aanhouden en CO2-plafond (inkoopbeleid), wegen bestelwagens (terugdringen meenemen overtollig materieel), inkoopbeleid schrijven (visie wagenpark, elektrische fietsen voor controle ronde in steden, Ipads voor in auto's (efficiënte routes).

7.2 Voortgang subdoelstelling scope 2

Om de scope 2 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel het elektraverbruik gereduceerd kan worden. Dit is ingeschat op ongeveer 1,8% reductie in de periode 2022-2025. Maatregelen waar deze subdoelstelling op is gebaseerd, zijn: Sluipverbruik voorkomen (apparaten op stand-by), LED verlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting, plaatsen van bewegingssensoren in kantoor en werkplaats, aanschaf zonnepanelen, overdags laden van materieel, overstap naar 100% groene stroom, noodverlichtingsarmaturen vervangen voor LED armaturen, plaatsen van laadpalen voor elektrische auto's.

8 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

8.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor Vos Roden Beheer is de website van de SKAO geraadpleegd (https://www.skao.nl/initiatieven_programma).

Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management. Aangezien Vos Roden Beheer aan meerdere initiatieven deelneemt is dit alleen ter inspiratie geraadpleegd.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

8.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

8.3 Lopende initiatieven

Initiatief: Cumula

Door VOS Roden Beheer wordt deelgenomen aan Cumula. Het sectorinitiatief 'Sturen op CO₂' is in het najaar van 2014 gestart.

Door deelname aan het sectorinitiatief zijn de deelnemende bedrijven beter in staat hun CO₂-emissie te reduceren en hun certificaat op een eenvoudige manier verlengen.

Tevens wordt tijdens de bijeenkomsten aandacht besteed aan de Prestatieladder en nieuws en ontwikkelingen rond de norm.

Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Verslagen
- Contributie

Initiatief: Netwerkbijeenkomst Ondernemend Noordenveld (OCN)

VOS Roden Beheer neemt deel aan de netwerkbijeenkomst ondernemend Noordenveld. OCN/Parkmanagement, Ik ben Drents Ondernemer, gemeente Noordenveld en provincie Drenthe organiseren deze bijeenkomsten. De bijeenkomst staat geheel in het teken van duurzaam en maatschappelijk verantwoord ondernemen. Hierbij zullen o.a. verschillende lokale ondernemers presenteren wat zij al hebben gedaan om te verduurzamen. De ochtend wordt afgesloten met een netwerklunch waar iedereen met elkaar in gesprek kon gaan.

Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Uitnodiging netwerkbijeenkomst Ondernemend Noordenveld

Initiatief: Ledenvergadering Zakenkring Roden

VOS Roden Beheer is lid van Zakenkring Roden. VOS Roden Beheer neemt deel aan de ledenvergadering die geheel in het teken van energiebesparing en CO₂-reductie heeft gestaan.

Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Bevestiging van deelname aan de ledenvergadering

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Vos Roden Beheer.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	Justin Sol, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO2-beleid Vos N3 2023
Datum:	9-5-2023
Versie:	1.0
Verantwoordelijke manager:	Andre Singer

Handtekening autoriserende manager:
